

## Raport

### privind gradul de realizare al obiectivelor și criteriilor de performanță pe anul 2020 pentru membrii executivi ai Consiliului de Administrație

Contractele de Administrație încheiate de membrii executivi ai Consiliului de Administrație al ACET SA în baza dispozițiilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată și completată, ale Hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor nr. 14 din 27.10.2017, nr.1 din 14.02.2018, nr. 12 din 23.05.2018 și Contractele de Mandat încheiate de către directorul general și directorul economic al ACET SA în baza dispozițiilor art. 2009 și următoarele din Codul Civil, ale Legii nr. 31/1990 modificată și completată și ale O.U.G. nr. 109/2011, modificată și completată prevăd la obligații realizarea unui set de Obiective și Criterii de performanță .

Acestea sunt :

#### I. Obiective de performanță :

1.) Îndeplinirea obligațiilor către bugetul de stat , bugetul asigurărilor sociale de stat și fonduri speciale în termenul legal prevăzut.

Pondere 10 %

2.) Îndeplinirea obligațiilor privind impozitele și taxele locale către bugetele unităților administrativ teritoriale cuprinse în Contractul de delegare a gestiunii serviciilor de alimentare cu apă și canalizare la termenele legale prevăzute.

Pondere 10 %

3.) Achitarea serviciului datoriei aferent creditelor contractate de operator pentru asigurarea cofinanțării programelor de investiții SAMTID , ISPA , POS Mediu la termenele prevăzute.

Pondere 15 %

## II. Criterii de performanță

- |   |              |
|---|--------------|
| 1.) Venituri totale   | Pondere 10 % |
| 2.) Marja profitului brut   | Pondere 10 % |
| 3.) Lichiditate curentă ( $\geq 2$ )  | Pondere 10 % |
| 4.) Productivitatea muncii  | Pondere 5 %  |
| 5.) Cheltuieli de exploatare la<br>1.000 lei venituri din exploatare  | Pondere 10 % |
| 6.) Gradul de încasare al creanțelor ( $\geq 85\%$ )  | Pondere 10 % |
| 7.) Gradul de satisfacere a clienților<br>privind calitatea apei (aprecieri FB și B<br>a cel puțin 80% din respondenți) | Pondere 10 % |

Modul de calcul al criteriilor de performanță este prevăzut în Anexa privind Obiectivele și criteriile de performanță care face parte integrantă din Actul Adițional nr. 3 din 27.06.2018 la Contractele de Mandat nr.4776/2013 și nr. 4718/2013.

Analiza îndeplinirii obiectivelor și criteriilor de performanță, conform O.U.G. nr. 109/2011, modificată și completată, se face în baza prevederilor Bugetului de Venituri și Cheltuieli pe anul 2020 aprobat prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 5 din 27.02.2020 și Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 1 din 06.03.2020 și ale informațiilor cuprinse în Situațiile financiare încheiate pentru exercițiul financiar 2020.

Având în vedere cele de mai sus s-a elaborat Anexa la prezentul Raport – *Calculul gradului de îndeplinire a obiectivelor și criteriilor de performanță pe anul 2020 pentru membrii executivi ai Consiliului de Administrație* – din care rezultă Gradul global de îndeplinire a obiectivelor și criteriilor de performanță de 103,041 %.

Pentru analiza gradului de îndeplinire a obiectivelor s-au preluat din balanța de verificare întocmită la 31.12.2020, din conturile corespunzătoare, sumele constituite de plată și sumele efectiv achitate.

Pentru analiza gradului de îndeplinire a criteriilor s-au folosit formulele și ponderile prevăzute în Anexa la Contractele de Mandat și datele din Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2020, Situațiile financiare ale exercițiului financiar 2020 și Sinteza chestionarelor de evaluare a gradului de satisfacere a clienților pentru anul 2020 .

Pentru fiecare valoare ( prevăzută și realizată) a obiectivelor și criteriilor care nu poate fi regăsită direct în documentele menționate anterior s-au întocmit Fișe de calcul suport pentru Anexa *Calculul gradului de îndeplinire a obiectivelor și criteriilor de performanță pe anul 2020 pentru membrii executivi ai Consiliului de Administrație* la prezentul Raport și anume :

- Calculul gradului de încasare a creanțelor;
- Chestionar de evaluare a gradului de satisfacere a clienților privind calitatea apei;
- Impozite și taxe , serviciul datoriei cu termen de plată în 2020.

Exercițiul financiar 2020 s-a încheiat cu un profit brut de 6.167.404 lei și un profit net în vederea repartizării de 5.306.733 lei care a fost propus a se repartiza conform prevederilor legale astfel :

- constituire surse pentru IID	4.006.297 lei
- participarea salariaților la profit	130.043 lei
- dividende acționari	650.218 lei
- alte rezerve	520.175 lei

Director general  
ing. Ștefan Groza

Director economic  
ec. Rodica Nistor

ACET S.A. Suceava  
 C.F. R713519  
 R.C. J33/455/1998

**Calculul gradului de realizare a obiectivelor și criteriilor de performanță pe anul 2020  
 pentru membrii executivi ai Consiliului de Administrație**

Denumirea obiectivului/criteriului de performanță	Modul de calcul	U.M.	Perioada analizată 01.01-31.12.2020			Coeficient de ponderare (%)	Grad de realizat pe perioada anali. (6*7) %
			Prevederi	Realizări	Grad de realizare (%)		
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>OBIECTIVE</b>							
deplinirea obligațiilor către bugetul de stat, bugetul gurărilor sociale de stat și indemnuri speciale în termenul al prevăzut.	Respectarea termenului de plată Achitarea în totalitate	lei	22.492.854	22.492.854	100,00	10	10
deplinirea obligațiilor privind pozitele și taxele locale către bugetele UAT cuprinse în contractul de delegare a atribuțiilor la termenele legale	Respectarea termenului de plată Achitarea în totalitate	lei	658.786	658.786	100,00	10	10
achitarea serviciului datoriei rent creditelor contractate de creditor pentru cofinanțarea programelor de investiții MTID, ISPA, POS Mediu la menele prevăzute	Respectarea termenului de plată Achitarea în totalitate	lei	9.874.347	9.874.347	100,00	15	15
<b>RADUL DE REALIZARE OBIECTIVELOR DE PERFORMANȚĂ</b>						<b>35,00</b>	<b>35,000</b>

1	2	3	4	5	6	7	8
CRITERII							
venituri totale	Prevederi – BVC 2020 Realizări – Formular 20 rd. 62	lei	85.387,550	85.633,320	100,29	10,00	10,029
marja brutului brut	Profit brut / Venituri totale x 100 ( BVC 2020 ; Formular 20 rd.64/62)	%	6,77	7,20	106,35	10,00	10,635
lichiditate curentă ( ≥ 2 )	Active curente/datorii curente Formular 10 ; Nota explic. 9		≥ 2	60.031.230/ 28.331.832=2.12	100,00	10,00	10,00
productivitatea muncii	Venituri totale / nr. mediu de salariați ( BVC 2020; Formular 20 )	lei/pers	99.752	104.943	105,20	5,00	5,260
cheltuieli de exploatare la 1.000 venituri din exploatare	Cheltuieli de exploatare / venituri din exploatare x 1.000 (BVC 2020; Formular 20 rd.42/16)	lei	932,77	934,33	99,83	10,00	9,983
gradul de încasare al creanțelor ≥ 85 % )	Încasări aferente facturilor emise în anul de referință / Facturi emise în anul de referință x 100 (Balanta)	%	85	87,83	103,33	10,00	10,333
gradul de satisfacere a clienților vînd calitatea apei	Conform chestionarelor anuale încadrarea la aprecierea FB ȘI B a cel puțin 80 % din respondenți	%	80	94,41	118,01	10,00	11,801
<b>RADUL DE REALIZARE</b>							
<b>CRITERIILOR</b>							
<b>DE PERFORMANȚĂ</b>						<b>65,00</b>	<b>68,041</b>
<b>IL GLOBAL DE ÎNDEPLINIRE A OBIECTIVELOR ȘI</b>							
<b>RIILOR DE PERFORMANȚĂ</b>						<b>100,00</b>	<b>103,041</b>
<b>I.4 + II.8 )</b>							

Director general  
ing. Ștefan Groza

Director economic  
ec. Rodica Nistor